



Городской округ Ханты-Мансийск
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ХАНТЫ-МАНСИЙСКА

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 04.05.2022

№43-р

О внесении изменений
в распоряжение Администрации
города Ханты-Мансийска
от 25.12.2015 №237-р «Об утверждении
Порядка проведения мониторинга
качества финансового менеджмента,
осуществляемого главными
распорядителями бюджетных
средств и главными
администраторами доходов
бюджета города Ханты-Мансийска»

В целях приведения муниципальных правовых актов города Ханты-Мансийска в соответствие с действующим законодательством, руководствуясь статьей 71 Устава города Ханты-Мансийска:

1. Внести в распоряжение Администрации города Ханты-Мансийска от 25.12.2015 №237-р «Об утверждении Порядка проведения мониторинга качества финансового менеджмента, осуществляемого главными распорядителями бюджетных средств и главными администраторами доходов бюджета города Ханты-Мансийска» изменения, изложив приложение к нему в новой редакции согласно приложению к настоящему распоряжению.

2. Настоящее распоряжение вступает в силу со дня его подписания и распространяет свое действие на правоотношения, возникшие с 01.04.2022.

Глава города
Ханты-Мансийска



М.П.Ряшин

Приложение
к распоряжению Администрации
города Ханты-Мансийска
от 04.05.2022 №43-р

Порядок
проведения мониторинга качества финансового менеджмента,
осуществляемого главными распорядителями бюджетных средств
и главными администраторами доходов бюджета
города Ханты-Мансийска
(далее – Порядок)

1. Настоящий Порядок определяет организацию проведения мониторинга качества финансового менеджмента, осуществляемого главными распорядителями бюджетных средств (далее – ГРБС) и главными администраторами доходов бюджета города Ханты-Мансийска (далее – ГАДБ).

2. Под мониторингом качества финансового менеджмента понимается анализ и оценка совокупности процессов и процедур, обеспечивающих результативность и эффективность использования бюджетных средств и охватывающих все стадии бюджетного процесса: составление проекта бюджета на очередной финансовый год и плановый период, исполнение бюджета по доходам и расходам, учет и отчетность, контроль.

3. Мониторинг качества финансового менеджмента проводится по следующим направлениям:

- 1) бюджетное планирование;
- 2) исполнение бюджета;
- 3) учет и отчетность;
- 4) контроль и финансовая дисциплина;
- 5) исполнение судебных актов.

4. Мониторинг качества финансового менеджмента (далее – мониторинг) осуществляется Департаментом управления финансами Администрации города Ханты-Мансийска (далее – Департамент) по каждому ГРБС, ГАДБ и проводится по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным.

5. ГАДБ, ГРБС, управление экономического развития и инвестиций Администрации города Ханты-Мансийска, управление муниципального заказа Администрации города Ханты-Мансийска представляют в Департамент сведения в соответствии с приложением 1 к настоящему Порядку в срок до 01 марта года, следующего за отчетным годом.

6. Мониторинг проводится Департаментом на основании бюджетной отчетности, результатов проведенных контрольно-ревизионных мероприятий, сведений и документов, представляемых в Департамент

в соответствии с приложением 1 к настоящему Порядку, а также общедоступных (опубликованных или размещенных на официальных сайтах) сведений.

7. Расчет показателей мониторинга осуществляется Департаментом в соответствии с приложением 2 к настоящему Порядку в срок до 01 апреля года, следующего за отчетным годом.

8. Значение отдельных показателей мониторинга принимается равным нулю в случае представления ГРБС недостоверных сведений для проведения мониторинга, осуществляемого ГРБС.

9. На основании рассчитанных показателей выводятся суммарные оценки по каждому направлению мониторинга и каждому ГРБС, ГАДБ, которые являются основанием для составления рейтинга финансового менеджмента по ГРБС, формируемого в соответствии с приложением 3 к настоящему Порядку.

10. На основании оценки каждому ГРБС присваивается один из трех уровней качества финансового менеджмента (далее – уровень качества):

Характеристика уровня качества (X ур)	$X \text{ ур} = \frac{\text{Итоговый балл}}{\text{Мах возможный балл}} \times 100\%$
Высокий	$100 \geq X \text{ ур} \geq 90$
Средний	$90 > X \text{ ур} \geq 60$
Низкий	$60 > X \text{ ур} \geq 0$

11. Места рейтинга по итоговым баллам мониторинга присваиваются по всем трем уровням.

12. ГРБС, которым по результатам мониторинга присвоен уровень качества финансового менеджмента «средний» и «низкий», в срок до 15 мая года, следующего за отчетным годом, анализируют результаты, разрабатывают и представляют в Департамент план мероприятий, направленных на повышение (совершенствование) качества финансового менеджмента ГРБС по направлениям мониторинга, повлиявшим на снижение рейтинга, в соответствии с приложением 4 к настоящему Порядку, который следует к выполнению в текущем финансовом году.

13. Результаты мониторинга доводятся Департаментом до сведения первого заместителя, заместителей Главы города Ханты-Мансийска, управляющего делами Администрации города Ханты-Мансийска.

14. Результаты мониторинга размещаются на Официальном информационном портале органов местного самоуправления города Ханты-Мансийска в сети Интернет.



Приложение 1
к Порядку проведения мониторинга качества
финансового менеджмента, осуществляемого
главными распорядителями бюджетных средств
и главными администраторами доходов
бюджета города Ханты-Мансийска

Сведения,
представляемые в Департамент управления финансами Администрации
города Ханты-Мансийска для проведения мониторинга качества
финансового менеджмента

(наименование ответственного исполнителя, представляющего сведения)

№ п/п	Наименование параметра	Ответственный исполнитель
1	2	3
1.	Общий объем бюджетных ассигнований главного распорядителя бюджетных средств (далее – ГРБС) по сводной бюджетной росписи с учетом внесенных изменений по состоянию на конец отчетного периода	ГРБС
2.	Остаток объема бюджетных ассигнований ГРБС на конец отчетного периода	ГРБС
3.	Общий объем неиспользованных на конец отчетного периода остатков средств бюджета города Ханты-Мансийска на лицевых счетах бюджетных, автономных учреждений, подведомственных ГРБС	ГРБС
4.	Общий объем субсидий, перечисленных на отчетную дату ГРБС на лицевые счета подведомственных бюджетных, автономных учреждений	ГРБС
5.	Общий объем средств, полученных подведомственными ГРБС бюджетными и автономными учреждениями от предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности, на конец отчетного периода	ГРБС
6.	Количество руководителей муниципальных учреждений, подведомственных ГРБС, для которых оплата труда определяется с учетом результатов достижения ими ключевых показателей эффективности профессиональной деятельности	ГРБС
7.	Общий объем кредиторской задолженности ГРБС на начало отчетного периода	ГРБС
8.	Общий объем кредиторской задолженности ГРБС на конец отчетного периода	ГРБС
9.	Перечень муниципальных программ с указанием координаторов муниципальных программ, муниципальных правовых актов города Ханты-Мансийска об утверждении и внесении изменений в муниципальные программы с целью приведения в соответствие с решением о бюджете на соответствующий год и плановый период (в случае необходимости)	управление экономического развития и инвестиций Администрации города Ханты-Мансийска
10.	Информация о размещении на отчетную дату актуальной редакции муниципальной программы (с указанием полного адреса размещения)	ГРБС – координатор муниципальной программы
11.	Информация о средних уровнях достижения целевых показателей, характеризующих результаты реализации муниципальных программ, в разрезе ГРБС, являющихся координаторами муниципальных программ	управление экономического развития и инвестиций Администрации города Ханты-Мансийска
12.	Рейтинг бюджетной эффективности отрасли управления в разрезе ГРБС (в соответствии с подпунктом 4 пункта 16 раздела IV Порядка, утвержденного постановлением Администрации города Ханты-Мансийска от 25.11.2019 №1411 «Об утверждении Порядка осуществления	управление муниципального заказа Администрации города Ханты-Мансийска

	мониторинга закупок товаров, работ, услуг для обеспечения нужд города Ханты-Мансийска»	
13.	Количество подведомственных ГРБС муниципальных учреждений, разместивших информацию своевременно и в полном объеме на официальном сайте для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях (www.bus.gov.ru)	ГРБС
14.	Количество контрольно-ревизионных мероприятий, проведенных уполномоченными органами в отношении ГРБС и подведомственных им муниципальных учреждений в отчетном периоде	ГРБС
15.	Количество контрольно-ревизионных мероприятий, проведенных уполномоченными органами в отношении ГРБС и подведомственных им муниципальных учреждений, в ходе которых выявлены нарушения	ГРБС
16.	Копия правового акта ГРБС о порядке организации и обеспечения (осуществления) ГРБС внутреннего финансового контроля в отношении ГРБС и подведомственных муниципальных учреждений	ГРБС
17.	Количество контрольных мероприятий, проведенных ГРБС в отношении подведомственных им муниципальных учреждений в отчетном периоде	ГРБС
18.	Количество контрольных мероприятий, проведенных в подведомственных муниципальных учреждениях, в ходе которых выявлены нарушения	ГРБС
19.	Информация об установленных фактах ущерба имущества, хищений денежных средств и материальных ценностей, установленных в текущем отчетном периоде у ГРБС и в подведомственных муниципальных учреждениях (о наличии фактов, их количестве и принятых мерах)	ГРБС
20.	Информация о наличии исполнительных документов с суммами, подлежащими взысканию за счет средств бюджета города Ханты-Мансийска, за виновные действия ГРБС и подведомственных муниципальных учреждений (количество исполнительных листов и иных актов судебных органов с указанием сумм взыскания и принятых мерах)	ГРБС
21.	Копия правового акта ГРБС о составлении, утверждении и ведении бюджетных смет муниципальными учреждениями, подведомственными ГРБС	ГРБС
22.	Информация о наличии и выполнении в отчетном периоде плана мероприятий, направленных на повышение качества финансового менеджмента, разработанного ГРБС по результатам оценки предыдущего мониторинга качества финансового менеджмента по ГРБС и подведомственным ему муниципальным учреждениям (в случае присвоения уровня качества «средний» и «низкий»). Копия правового акта ГРБС об утверждении плана мероприятий, направленных на повышение качества финансового менеджмента	ГРБС



Приложение 2
к Порядку проведения мониторинга качества
финансового менеджмента, осуществляемого
главными распорядителями бюджетных средств
и главными администраторами доходов
бюджета города Ханты-Мансийска

Показатели
мониторинга качества финансового менеджмента,
осуществляемого главными распорядителями бюджетных средств
и главными администраторами доходов бюджета города Ханты-Мансийска

№ строки	Наименование показателя	Формула расчета значения показателя	Методика расчета показателя	Максимальная суммарная оценка по направлению / оценка по показателю
1	2	3	4	5
1. Бюджетное планирование				
1.1.	A1 – своевременность утверждения муниципальной программы, заказчиком-координатором которой является главный распорядитель бюджетных средств (далее – ГРБС)	A1 = дата утверждения муниципальной программы, срок действия которой начинается с очередного финансового года	A1 = утверждена в году, предшествующему началу финансирования муниципальной программы A1 = не утверждена в очередном финансовом году	5 0
1.2.	A2 – своевременность приведения муниципальной программы, заказчиком-координатором которой является ГРБС, в соответствии с решением о бюджете на соответствующий финансовый год и плановый период (в случае необходимости)	A2 = дата приведения муниципальной программы в соответствии с решением о бюджете на соответствующий год и плановый период (в случае необходимости)	A2 = приведена в соответствии с решением о бюджете на соответствующий год и плановый период (далее – бюджет) в срок, установленный статьей 179 Бюджетного кодекса Российской Федерации, либо соответствует тексту решения о бюджете A2 = не приведена в соответствии с решением о бюджете в установленный срок	5 0

1.3.	А3 – размещение на Официальном информационном портале органов местного самоуправления города Ханты-Мансийска в сети Интернет муниципальных программ, координатором которых является ГРБС (в актуальной редакции)	А3 = размещение на отчетную дату актуальной редакции муниципальной программы	А3 = размещена А3 = не размещена	5 0
1.4.	А4 – своевременность представления планового реестра расходных обязательств ГРБС на очередной финансовый год и плановый период (к проекту решения о бюджете)	А4 = количество дней отклонения даты представления в Департамент управления финансами Администрации города Ханты-Мансийска планового реестра расходных обязательств ГРБС от установленной даты	А4 = 0 0 < А4 <= 3 А4 > 3	5 3 0
1.5.	А5 – количество изменений в сводную бюджетную роспись бюджета за счет перераспределения ассигнований внутри ГРБС	А5 = количество уведомлений, направленных ГРБС, об изменении сводной бюджетной росписи и лимитов бюджетных обязательств, внесенных по инициативе ГРБС в отчетном периоде, без учета межбюджетных трансфертов и средств, выделенных из резервного фонда	А5 <= 5 5 < А5 <= 10 10 < А5 <= 15 15 < А5 <= 20 А5 > 20	4 3 2 1 0
1.6.	А6 – качество порядка составления, утверждения и ведения бюджетных смет казенных учреждений, подведомственных ГРБС	А6 = наличие правового акта ГРБС, содержащего: 1) процедуры составления, ведения и утверждения бюджетных смет казенных учреждений; 2) процедуры составления и представления расчетов (обоснований) к бюджетным сметам казенных учреждений; 3) процедуры составления и представления проектов бюджетных смет на этапе формирования бюджетных проектировок (бюджета)	А6 = правовой акт полностью соответствует требованиям А6 = правовой акт полностью или частично не соответствует требованиям А6 = правовой акт отсутствует	5 1 0
2. Исполнение бюджета				
2.1.	Б1 – отклонение фактического поступления неналоговых доходов от планового объема по ГАБД, являющегося ГРБС	$B1 = \frac{Дф}{Дпл} \times 100$, где: Дф – фактическое поступление неналоговых доходов по ГАБД; Дпл – плановый объем доходов	Б1 >= 95% и если ГРБС не является ГАДБ 50% <= Б1 < 95% 30% <= Б1 < 50% Б1 < 30%	5 3 1 0

2.2.	Б2 – средний уровень целевых показателей, характеризующих результаты реализации муниципальных программ, координаторами которых являются ГРБС	$B2 = (D1 + D2 + \dots + Dn) / N,$ где: D1,2 ... n – среднее арифметическое значение процента достижения целевых показателей по каждой муниципальной программе, координатором которой является ГРБС; N – количество муниципальных программ, координатором которых являются ГРБС	$B2 \geq 95\%$ $75\% \leq B2 < 95\%$ $65\% \leq B2 < 75\%$ $B2 < 65\%$	5 3 1 0
2.3.	Б3 – наличие неиспользованных на конец отчетного периода остатков средств бюджета на лицевых счетах бюджетных, автономных учреждений, подведомственных ГРБС	$B3 = \text{Рост} / \text{Рсуб} \times 100,$ где: Рост – общий объем остатков средств на лицевых счетах бюджетных, автономных учреждений, подведомственных ГРБС, на отчетную дату; Рсуб – общий объем субсидий, перечисленных на отчетную дату ГРБС на лицевые счета подведомственных бюджетных, автономных учреждений	$B3 = 100\%$ $50\% \leq B3 < 100\%$ $10\% \leq B3 < 50\%$ $0 \leq B3 < 10\%$ и если ГРБС не имеет подведомственных бюджетных, автономных учреждений	0 1 3 5
2.4.	Б4 – доля неисполненных на конец отчетного периода бюджетных ассигнований ГРБС	$B4 = \text{Рост} / \text{РГРБС} \times 100,$ где: Рост – остаток бюджетных ассигнований ГРБС на конец отчетного периода; РГРБС – общий объем бюджетных ассигнований ГРБС с учетом уточнения на конец отчетного периода	$B4 > 5\%$ $B4 \leq 5\%$	0 5
2.5.	Б5 – уровень объема средств, полученных бюджетными, автономными учреждениями, подведомственными ГРБС, полученных от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности и направленных на осуществление уставной деятельности	$B5 = \text{Дпр.д.} / \text{Рсуб} \times 100,$ где: Дпр.д. – общий объем средств, полученных подведомственными ГРБС бюджетными и автономными учреждениями от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности на конец отчетного периода; Рсуб – общий объем субсидий, перечисленных на отчетную дату ГРБС на лицевые счета подведомственных бюджетных, автономных учреждений	$B5 \geq 50\%$ и если ГРБС не имеет подведомственных бюджетных, автономных учреждений $10\% \leq B5 < 50\%$ $B5 < 10\%$	5 3 0
2.6.	Б6 – доля руководителей муниципальных учреждений, подведомственных ГРБС для которых оплата труда определяется с учетом результатов достижения ими ключевых показателей эффективности профессиональной деятельности	$B6 = \text{РМУотпд} / \text{РМУ},$ где: РМУотпд – количество руководителей муниципальных учреждений, подведомственных ГРБС для которых оплата труда определяется с учетом результатов достижения ими ключевых показателей эффективности профессиональной деятельности; РМУ – количество руководителей муниципальных учреждений подведомственных ГРБС	$B6 = 1$ $B6 < 1$	5 0

2.7.	Б7 – эффективное управление кредиторской задолженностью	Б7 = $K_{кон} - K_{нач}$, где: $K_{кон}$ - общий объем кредиторской задолженности ГРБС на конец отчетного периода; $K_{нач}$ - общий объем кредиторской задолженности ГРБС на начало отчетного периода	Б7 ≤ 0, либо полное отсутствие у ГРБС кредиторской задолженности	5
2.8.	Б8 – эффективное управление муниципальными закупками	Б8 = порядковое место в рейтинге бюджетной эффективности отрасли управления в разрезе ГРБС по отчету о результатах мониторинга закупок города Ханты-Мансийска за соответствующий отчетный период	Б8 = 1 Б8 = 2 Б8 = 3 Б8 ≥ 4	4 3 2 0
3. Учет и отчетность				
3.1.	В1 – своевременность представления бюджетной отчетности	В1 = количество дней отклонения представления в Департамент управления финансами Администрации города Ханты-Мансийска бюджетной отчетности ГРБС от установленной даты	В1 = 0 $0 < В1 \leq 3$ В1 > 3	4 1 0
3.2.	В2 – качество представленных ГРБС установленных форм бюджетной отчетности	В2 = количество возвратов на доработку предоставленной ГРБС бюджетной отчетности	В2 = 0 $0 < В2 \leq 3$ В2 > 3	4 1 0
3.3.	В3 – удельный вес муниципальных учреждений, подведомственных ГРБС, разместивших информацию своевременно и в полном объеме на официальном сайте для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях (www.bus.gov.ru)	$В3 = K_{мури} / K_{му} \times 100\%$, где: $K_{мури}$ – количество подведомственных ГРБС муниципальных учреждений, разместивших информацию своевременно и в полном объеме на официальном сайте для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях (www.bus.gov.ru); $K_{му}$ – количество подведомственных ГРБС муниципальных учреждений	В3 = 100% и если ГРБС не имеет подведомственных муниципальных учреждений В3 < 100%	4 0
4. Контроль и финансовая дисциплина				
4.1.	Г1 – наличие нарушений ГРБС бюджетного законодательства, выявленных в ходе проведения контрольно-ревизионных мероприятий уполномоченными контрольными органами	$Г1 = K_{фн} / K_{км} \times 100\%$, где: $K_{фн}$ – количество контрольных мероприятий, проведенных в отношении ГРБС и подведомственных им муниципальных учреждений, в ходе которых выявлены нарушения; $K_{км}$ – количество контрольных мероприятий, проведенных в отношении ГРБС и подведомственных им муниципальных учреждений в отчетном периоде	Г1 ≥ 50% $0 \leq Г1 < 50\%$ Г1 = 0 и если контрольные мероприятия в отчетном периоде не проводились	0 1 3

4.2.	Г2 - наличие правового акта ГРБС о порядке организации и обеспечения (осуществления) ГРБС внутреннего финансового контроля	Г2 = наличие правового акта ГРБС о порядке организации и обеспечения (осуществления) ГРБС внутреннего финансового контроля	Г2 = акт в наличии Г2 = акт отсутствует	3 0
4.3.	Г3 – наличие нарушений законодательства, выявленных при проведении ГРБС контрольных мероприятий в подведомственных им муниципальных учреждениях	$Г3 = Кн / Кк \times 100\%$, где: Кн – количество контрольных мероприятий, проведенных в подведомственных муниципальных учреждениях, в ходе которых выявлены нарушения; Кк – количество контрольных мероприятий, проведенных ГРБС в отношении подведомственных им муниципальных учреждений в отчетном периоде	Г3 \geq 50% и если контрольные мероприятия в отчетном периоде не проводились 0 \leq Г3 < 50% Г3 = 0 и если ГРБС не имеет подведомственных муниципальных учреждений	0 1 3
4.4.	Г4 – установленные факты ущерба имущества, хищений денежных средств и материальных ценностей, установленных в текущем отчетном периоде	Г4 = Кх, где: Кх – количество установленных фактов ущерба, хищений и недостач в отчетном периоде	Г4 = 0 Г4 > 0	3 0
4.5.	Г5 – выполнение мероприятий, направленных на повышение качества финансового менеджмента ГРБС	Г5 = план мероприятий, направленных на повышение качества финансового менеджмента, разработанный ГРБС по результатам оценки предыдущего мониторинга качества финансового менеджмента по ГРБС и подведомственным ему муниципальным учреждениям (в случае присвоения в рейтинге уровня качества «средний» и «низкий»)	Г5 = утвержден и выполнен и в случае присвоения места в рейтинге предыдущего мониторинга уровня «высокий» Г5 = утвержден, но не выполнен Г5 = не принят	3 1 0
5. Исполнение судебных актов				
5.1.	Д1 – наличие исполнительных документов с суммами, подлежащими взысканию за счет средств бюджета за виновные действия ГРБС и подведомственных муниципальных учреждений	Д1 – количество исполнительных документов с суммами, подлежащими взысканию за счет средств бюджета города, за виновные действия ГРБС и подведомственных муниципальных учреждений	Д1 = 0 Д1 > 0	2 0
5.2.	Д2 – сумма, подлежащая взысканию по исполнительным документам за счет средств бюджета, за виновные действия ГРБС и подведомственных муниципальных учреждений	$Д2 = \text{РилГРБС} / \text{Рил} \times 100\%$, где: РилГРБС – сумма, подлежащая взысканию в отчетном периоде по принятым к исполнению судебным актам по соответствующему ГРБС и подведомственным ему муниципальным учреждениям; Рил – общая сумма, подлежащая к взысканию в отчетном периоде по принятым к исполнению судебным актам по всем ГРБС и подведомственным муниципальным учреждениям	Д2 = 0 0 < Д2 < 30% Д2 \geq 30%	3 1 0



Приложение 3
к Порядку проведения мониторинга качества
финансового менеджмента, осуществляемого
главными распорядителями бюджетных средств
и главными администраторами доходов
бюджета города Ханты-Мансийска

Рейтинг финансового менеджмента главных распорядителей бюджетных средств

№ п/п	Наименование главного распорядителя бюджетных средств (далее – ГРБС)	Оценка качества финансового менеджмента					Итоговая оценка (балл) (сумма значений строк с 3 по 7)	Х ур = Итоговый балл / Мах возможный балл × 100%, %	Харак- теристика уровня	Место в уровне качества «высокий»	Место в уровне качества «средний»	Место в уровне качества «низкий»
		бюджетное плани- рование	исполнение бюджета	учет и отчетность	контроль и финансовая дисциплина	испол- нение судеб- ных актов						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.												
2.												
..												
	Мах возможный балл по направлению мониторинга	29	39	12	15	5	100	X	X	X	X	X
	Средний балл по ГРБС											



Приложение 4
к Порядку проведения мониторинга качества
финансового менеджмента, осуществляемого
главными распорядителями бюджетных средств
и главными администраторами доходов
бюджета города Ханты-Мансийска

План мероприятий,
направленный на повышение (совершенствование)
качества финансового менеджмента главных распорядителей бюджетных средств

Главный распорядитель бюджетных средств _____

№ п/п	Наименование направления с оценкой ниже 90% от максимально возможной оценки по направлению мониторинга качества финансового менеджмента (далее – мониторинг) (соответствует уровню качества «средний» и «низкий»)	Максимально возможная оценка по направлению мониторинга	Оценка качества финансового менеджмента по направлению мониторинга	Наименование показателя мониторинга по направлению, повлиявшего на итоговую оценку качества финансового менеджмента за отчетный год	Краткий анализ причин, приведших к низкой оценке качества финансового менеджмента	Мероприятия по повышению качества финансового менеджмента

